



LOYENS & LOEFF

LIFE SCIENCES &  
HEALTHCARE TEAM

# Masterclass Health Contracting

Tom van Helmond

23 maart 2023

47211738

Masterclass   
Health Contracting  
HEALTHCONTRACTING.NL

# Agenda

LOYENS  LOEFF

1. Introductie
2. Zorginkoop en mededinging
3. Actualiteiten zorginkoop
4. Reflectie
5. Vragen?



# 1

## Even voorstellen

# mr. drs. Tom van Helmond

---

## Partner

## Advocaat

---

**Tom van Helmond**, advocaat, is lid van de praktijkgroep Mededinging & Overheid en lid van het Life Sciences & Healthcare team. Hij is gespecialiseerd in zorg en (Europees) aanbestedings- en mededingingsrecht. Tom adviseert en procedeert veel voor partijen in de zorgsector en mag zorgverzekeraars, zorginstellingen (cure en care), maatschappen van beroepsbeoefenaren, brancheverenigingen en zorgondernemers tot zijn cliënten rekenen. Door zijn medische achtergrond beschikt Tom over een uitgebreide kennis van de gezondheidszorg en de zorgmarkt die hem van pas komt bij het behartigen van de juridische belangen van zijn cliënten.

*"Leader in the Field" Chambers Europe, Healthcare, Band 2 Chambers Healthcare*

*Sources describe him as "well known and respected" and are "impressed with his style of litigation and his very disciplined team."*

## Opleiding

Nederlands Recht, Universiteit van Maastricht, 2004

Geneeskunde, Universiteit van Maastricht, 2008

---

T: +31 20 578 52 17

M: +31 651 84 65 70

E: [tom.van.helmond@loyensloeff.com](mailto:tom.van.helmond@loyensloeff.com)



- Hinderpaaljurisprudentie
- Jurisprudentie over 'redelijke tarieven' bij zorginkoop in Zvw, Wlz, Wmo, enz.
- Alle contracten/onderhandelingen over Covid-steunregelingen
- Mededingingsissues en oplossingen over IZA
- Faillissement Slotervaart/IJsselmeerziekenhuizen (en al het getouwtrek daarna)
- Alle denkbare constructies rondom winstklem
- Participatiestructuren dokters in een ziekenhuis of zbc







LOYENS  LOEFF

# 2 **Zorginkoop en Mededinging**

*Masterclass*   
Health Contracting  
HEALTHCONTRACTING.NL


# Wat mag wel en wat mag niet?

- Zorgaanbieders doen samen mee aan een inkoopprocedure
- Zorgaanbieders maken exclusieve verwijzingsafspraken voor bepaalde patiënten
- Zorgaanbieders kopen gezamenlijk dure geneesmiddelen in
- Zorgverzekeraars kopen gezamenlijk dure geneesmiddelen in
- Brancheverenigingen maken afspraken over IZA-fonds →
- Verzekeraars uniformeren hun inkoopbeleid
- Verzekeraars en zorgaanbieders maken gezamenlijk een regioplan waarin ze de zorgpaden optimaliseren
- Zorgaanbieders wisselen voor een joint venture hun contracten met zorgverzekeraars uit

 **Conny Helder** • 2nd  
Minister for Long-term Care and Sport | Ministry of Health, We...  
22h • Edited • 

Fijn om te zien dat de beweging die we met het Integraal Zorgakkoord in gang hebben gezet, steeds meer tot mooie samenwerkingen leidt. En vooral: tot betere zorg en meer werkplezier. Dank [ActiZ](#), [Zorghuisnl](#) en [Zorgverzekeraars Nederland](#) voor het oprichten van het IZA-fonds Wijkverpleging, waarmee jullie op eigen initiatief € 75 miljoen beschikbaar stellen voor zorgaanbieders.

Zorgaanbieders kunnen tot en met woensdag 31 mei een aanvraag indienen om de toegankelijkheid van de wijkverpleging te versterken. Bijvoorbeeld met hulpmiddelen, regionale samenwerking in de zorgketen, het opleiden en begeleiden van medewerkers of het aanpakken van regeldruk.

Meer info  [#IntegraalZorgakkoord #WOZO](https://lnkd.in/g3ksgr_Q)

[See translation](#)



ActiZ, Zorghuisnl en Zorgverzekeraars Nederland starten samen IZA-fonds wijkverpleging



# 3

## Actualiteiten zorginkoop



- Eén-op-één onderhandelen
- Toesturen standaardovereenkomst met niet onderhandelbaar aanbod aan zorgaanbieders ('tekenen of niet')
- Meervoudig onderhands via offertetraject
- Inkoopprocedure
- (Europese) aanbesteding
  
- Of een combinatie van methoden...
  - Bijvoorbeeld: eerste bod via inkoopprocedure en dooronderhandelingsrecht voor de zorgverzekeraar

- Inkoop prostaatkankerzorg bij 2-3 landelijke partijen
- Minimale omzet van 300k voor MSZ-aanbieders
- Spoedzorg niet meer bij alle ziekenhuizen
- Dermatologie en oogheelkunde verplaatsen van ziekenhuis naar zbc
- Alleen nog hulpmiddelenleveranciers contracteren die landelijke dekking hebben

- Omzetafhankelijkheid
- Contractshistorie
- Reden voor niet contracteren
- Vooraangekondigd?
- Bij twijfel? → overgangstermijn!

- Vers van de pers (3 maart 2023)
- Inkoopprocedure wijkverpleging met dooronderhandeling
- (Machts)positie partijen op relevante markt kan leiden tot ‘bijzondere zorgvuldigheidsnorm’
  - Geen aanbestedingsbeginselen
  - Bewijslast niet reëel tarief bij aanbieder (verschil met Wlz)
  - IZA-gelden hoeven niet in tarief opgenomen
  - Gevorderde tarieven worden afgewezen, wel ‘inhaalindexatie’ (verschil raming-realisatie)

- Regeling NZa heeft geleid tot een aantal klachten (handhavingsverzoeken):
- Orthopedische hulpmiddelen: te korte reactietermijn, verzekeraar onvoldoende beschikbaar voor vragen
  - Boete opgelegd door NZa (EUR 10.000)
  - NZa bevestigt dat termijn van 30 dagen om offertes in te dienen, redelijk was
- Voetprothesen: onduidelijke communicatie procedure en tijdspad over mogelijk gewijzigd contactaanbod 2019
  - Verzekeraar heeft na verzoek NZa gewijzigd contractaanbod ingetrokken
- Fysiotherapie: misleidende informatie over gecontracteerd zorgaanbod
  - Kort na start onderzoek NZa onderlinge oplossing gevonden
- Recent (sep 2022): boete van EUR 80.000 voor de verzekeraar (vier overtredingen)





# 4 **Reflectie**

- Keurslijf vanwege grote aantallen contracten, behoefte aan maatwerk bij zorgaanbieders
  - Knip via inkoopprocedure en daarna toegang tot maatwerk
  - Hardheidsclausule in inkoopprocedures
- Bij geschilbeslechting angst voor precedentwerking, daardoor weinig ruimte voor mediation of bindend advies
- Toezichthouders steeds meer vriend dan vijand, maak daar gebruik van!
- Innovatie en transitie zijn juridisch moeilijk mee te nemen in reguliere inkoopproces
- Timing van zorginkoop moet beter, meerjarenafspraken kunnen helpen, maar dan wel flexibel
- Uniformering tussen verzekeraars kan veel opbrengen, maar organisatie daarvan kost nog veel tijd



*Masterclass*  
**Health Contracting**  
HEALTHCONTRACTING.NL

Vragen?

[www.healthcontracting.nl](http://www.healthcontracting.nl)